

Ministère de l'Éducation

Direction du soutien aux activités scolaires
900, rue Bay
20^e étage, édifice Mowat
Toronto (Ontario) M7A 1L2

Ministry of Education

School Business Support Branch
900 Bay Street
20th Floor, Mowat Block
Toronto (Ontario) M7A 1L2

**2009 : SB 48**

DESTINATAIRES : Directions de l'éducation

EXPÉDITRICE : Cheri Hayward
Directrice du soutien aux activités scolaires

DATE : 14 décembre 2009

OBJET : Étude sur les dépenses en carburant liées au transport des élèves

Je vous écris pour vous faire part des résultats du rapport de l'étude sur les dépenses en carburant effectuée par BMB Fuel Consulting Services.

En 2008-2009, le transport des élèves de l'Ontario a nécessité approximativement 100 millions de litres de carburant. Cette quantité représente environ 12 % du montant de 814 millions de dollars consacré au le transport des élèves dans la province. Par ailleurs, le secteur doit encore constamment s'adapter aux prix instables du carburant, en particulier lorsque ce dernier s'avère élevé. Cette incertitude s'ajoute aux contraintes en matière de finances et de gestion auxquelles est soumis le secteur du transport scolaire. Pour assurer la sécurité, l'efficacité et l'efficience des services de transport offerts aux élèves de l'Ontario ainsi que pour conférer une certaine prévisibilité au budget de carburant et à la gestion de ce dernier, le Ministère a confié à BMB Fuel Consulting Services, en décembre 2008, le mandat de mener une étude sur les dépenses en carburant.

L'étude fait état de diverses stratégies adoptées par les conseils scolaires pour pallier les variations du prix du carburant sur leur budget, notamment la concertation avec d'autres conseils du même territoire et l'utilisation de clauses d'échelle mobile pour le carburant dans leurs contrats. Les auteurs du rapport soulignent aussi un certain nombre de problèmes associés à la compensation des dépenses en carburant et proposent au secteur des solutions susceptibles de régler un bon nombre d'entre eux. On recommande en particulier aux conseils scolaires et aux responsables du transport de bien comprendre en détail les principaux paramètres qui déterminent les dépenses en carburant, par exemple le facteur de rendement énergétique des autobus et les distances parcourues à vide. À l'heure actuelle, ces mesures se fondent souvent sur des données rétrospectives et incomplètes, et leurs effets sur les dépenses sont plus ou moins bien compris.

Autre point préoccupant, la plupart des conseils scolaires n'ont pas adopté de politiques ou de directives en matière de rendement en carburant pour les consortiums et les transporteurs. Il y a clairement lieu pour les conseils scolaires et les responsables du transport d'envisager l'inclusion de ce genre de paramètres dans les contrats des transporteurs et d'en faire des critères d'évaluation du rendement.

Les consultants constatent en outre que les transporteurs usent de tactiques différentes pour pallier les effets du prix élevé du carburant. Les stratégies adoptées reflètent souvent la taille de l'entreprise et son territoire. Ainsi, les grands transporteurs sont les mieux placés pour économiser sur le carburant grâce à des programmes structurels de formation, d'approvisionnement, et de gestion des risques.

En réponse à cette étude, le Ministère a pris l'initiative d'introduire une clause d'échelle mobile en matière de carburant dans sa subvention pour le transport pour l'année scolaire 2009-2010. Nous vous transmettons aujourd'hui le rapport intégral et un résumé de l'étude que nous avons publié sur le site Web du transport des élèves à l'adresse <https://transport.edu.gov.on.ca>. Nous encourageons tous les membres du consortium sur le transport, les conseils scolaires et les transporteurs à étudier ce rapport et à entreprendre des discussions sur les stratégies à mettre en œuvre pour appuyer et améliorer la gestion des dépenses en carburant.

Si vous avez des questions ou des commentaires au sujet du rapport, veuillez communiquer avec Sandy Chan par téléphone au 416-325-2464 ou par courriel à sandy.chan@ontario.ca.

La Directrice du soutien aux activités scolaires,



Cheri Hayward

c.c. : Surintendants des affaires scolaires
Directions du transport
Ontario School Bus Association