

Ministry of Education  
School Business Support Branch  
21<sup>st</sup> Floor, Mowat Block  
900 Bay Street  
Toronto ON M7A 1L2

Ministère de l'Éducation  
Direction du soutien aux activités scolaires  
21<sup>e</sup> étage, Édifice Mowat  
900, rue Bay  
Toronto ON M7A 1L2



2007: SB14

## NOTE DE SERVICE

**DESTINATAIRES :** Directeurs de l'éducation

**EXPÉDITRICE :** Cheri Hayward  
Directrice  
Direction du soutien aux activités scolaires

**DATE :** Le 29 juin 2007

**OBJET :** Mise à jour sur les réformes en matière de transport des élèves

---

Comme suite à la communication du Ministère au secteur du 9 février 2007 concernant le statut des réformes en matière de transport des élèves, la présente note a pour objet de vous décrire les progrès que nous avons accomplis jusqu'à présent et de vous informer des étapes suivantes de la procédure de réforme.

## CRÉATION DE CONSORTIUMS

À la date présente, le Ministère a reçu trente-quatre plans de formation de consortiums. L'Équipe d'examen des plans de formation de consortiums (CPRT) a approuvé vingt-quatre plans et a demandé des précisions supplémentaires de sept collectivités. L'Équipe d'examen des plans de formation de consortiums s'est réunie le 7 juin pour discuter de plusieurs points soumis par les conseils scolaires et les consortiums. Le personnel du ministère a, par ailleurs, commencé à informer les conseils scolaires concernés des décisions de la CPRT.

## EXAMENS DE L'EFFICACITÉ ET DE L'EFFICIENCE (E ET E) – PREMIÈRE ÉTAPE

Les examens concernant la première étape ont été achevés à la fin de mars 2007. Les examens portaient sur quatre domaines des activités de transport, dont la gestion du consortium, les politiques et pratiques, le routage et la technologie et les contrats. Chaque consortium étudié reçoit un rapport détaillé indiquant les observations, les pratiques exemplaires, les progrès accomplis et les possibilités d'amélioration dans chaque domaine. Ces rapports sont également disponibles sur le site web portant sur le transport des élèves. <<http://transport.edu.gov.on.ca>>.

Nous sommes heureux de vous faire savoir que les rapports ont été favorables à la recommandation d'allouer un montant supplémentaire de 7,6 millions de dollars aux conseils scolaires étudiés et que ce financement constitue un rajustement de l'affectation pour le transport de 2006-2007. Ce financement sera compris dans l'allocation de base de 2007-2008 et constituera la base de fonds de rajustements futurs.

Dans le cadre de l'importance accordée à une communication ouverte avec le secteur, l'équipe d'examen de l'efficacité et de l'efficience a également effectué des présentations aux conférences de l'OASBO et du COSBO sur la méthode, les critères d'évaluation et les conclusions générales des examens.

## **EXAMENS D'E ET E – DEUXIÈME ÉTAPE**

Le ministère se propose de faire avancer le dossier concernant les pressions que subissent certains conseils scolaires à cause de leur budget de transport et de renforcer des normes élevées de prestation de services dans le transport des élèves.

Le ministère continuera d'effectuer des examens de l'efficacité et de l'efficience entre octobre 2007 et août 2008 sur des consortiums choisis. Les principes suivants détermineront le choix des collectivités qui feront l'objet de cet examen :

- Le plan aura été approuvé par l'Équipe des plans de formation de consortiums (c.-à-d. le consortium aura satisfait à toutes les exigences soulignées dans la note de service 2006 SB13) ;
- Le Ministère aura confirmé ces deux points : la capacité technique du consortium de subir un examen et
- l'état des ressources de l'Équipe de l'examen de l'efficacité et de l'efficience.

### **Calendrier des examens - deuxième étape**

La deuxième étape sera divisée en deux parties : l'étape 2A et l'étape 2B. L'étape 2A aura lieu entre octobre 2007 et février 2008, mais l'étape 2B sera effectuée entre mars 2008 et août 2008. En vue des ressources que demande chaque examen, il est prévu que la deuxième étape sera limitée à seize examens.

En ce qui concerne les examens qui ont cours entre octobre 2007 et février 2008, le Ministère utilisera les résultats des examens pour fonder tout rajustement au cours de l'exercice 2007-2008. Tout rajustement pendant l'année rentrera dans l'allocation de base pour 2008-2009 et les années à venir.

Pour les examens qui sont effectués après février 2008, toute révision du financement prendra la forme d'un rajustement en cours d'exercice 2008-2009 occasionnant aucun impact aux subventions 2007-08.

A titre d'aide pour déterminer quels consortiums pourraient participer à la deuxième étape, nous avons inclus une liste de consortiums qui, selon les renseignements en notre possession, sont ou seront prêts pour l'examen entre octobre 2007 et août 2008 (Voir l'annexe A). J'aimerais souligner que cette liste n'est pas complète et que les conseils scolaires qui estiment être en mesure de subir la deuxième étape à ces dates devraient communiquer avec Sandy Chan d'ici le 24 août 2007 pour discuter du projet. Les demandes d'examen à une date spécifique seront étudiées, mais leur approbation n'est pas garantie.

## INITIATIVES DE RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ COMMUNAUTAIRE

Pendant que nous amorçons la procédure, le ministère continuera à fournir un soutien qui renforcera la capacité communautaire des conseils scolaires à fournir des services de transport tant efficaces qu'efficaces.

### Atelier d'été

À l'appui de cet objectif, notre troisième atelier d'été sera centré sur certaines des questions qui ont émergé des examens que comportait la Première étape. Plus précisément, le ministère fournira, avec le concours de notre équipe de consultation, une séance d'information sur le sujet suivant :

- ***Routage et technologie*** - La séance sera animée par Management Partnership Services Inc. (conseiller en détermination des routes) ;

La séance se tiendra le 5 juillet 2007 au Peckham Staff Development Centre à Toronto. Pour plus de détails sur la séance, veuillez communiquer avec Kristen Blackler au 416 326-2162 ou par courriel : [kristen.blackler@ontario.ca](mailto:kristen.blackler@ontario.ca).

Au cours des prochains mois, avec l'aide de notre équipe de consultation COSBO et d'autres groupes intéressés, nous nous efforcerons de résoudre les problèmes dans les domaines suivants :

- ***Pratiques efficaces pour la passation des services avec les exploitants d'autobus scolaires et***
- ***Les consortiums en tant qu'entités distinctes***

Nous vous donnerons sous peu des détails supplémentaires sur nos progrès sur ces points.

### Visites de conseils scolaires

En complément de l'atelier d'été, le personnel du Ministère, avec la collaboration des membres de l'équipe de l'examen de l'efficacité et de l'efficience sera disponible pour des réunions avec les conseils scolaires ayant trait à la formation de leurs consortiums. Nous espérons que les conseils scolaires retireront de cette possibilité de dialogue en personne une information importante qui orientera leurs préparations pour l'examen de l'efficacité et de l'efficience. Nous encourageons les conseils qui souhaiteraient prendre part au processus à communiquer avec leur analyste respectif au ministère pour poursuivre le sujet (Voir l'annexe B).

### Renforcement de la capacité communautaire après l'examen

En tant que mesure de soutien aux Examens d'E et E, le ministère offrira de l'aide pour l'application des recommandations formulées par l'équipe de l'examen de l'efficacité et de l'efficience aux collectivités ayant fait l'objet d'une étude. Cette façon de procéder contribuera à renforcer des normes élevées de prestation de transport des élèves ; de plus, ces mesures assureront la prise en considération des

recommandations de l'équipe ayant effectué l'examen de l'efficacité et de l'efficience. Cette procédure contribuera de manière importante à garantir que les consortiums et, dans la foulée, les conseils scolaires, profitent de l'examen et sont en mesure d'améliorer la cote accordée lors d'un examen subséquent. Il est conseillé aux consortiums ayant subi un examen de communiquer avec Sandy Chan pour discuter cette option en détail.

## **ÉTUDE DES COÛTS D'EXPLOITATION**

L'étude des coûts d'exploitation commandée par le Ministère a été menée par Deloitte & Touche. Quand l'information sera disponible, nous fournirons plus de détails au secteur.

Si vous avez des questions ou des commentaires touchant à cette procédure, veuillez communiquer avec Sandy Chan au 416 325-2464 ou par courriel: [sandy.chan@ontario.ca](mailto:sandy.chan@ontario.ca).

Nous sommes heureux de la perspective de continuer à collaborer avec les conseils scolaires et le secteur du transport des élèves dans cette importante initiative.

La directrice



Cheri Hayward  
Directrice  
Direction du soutien aux activités scolaires

cc. Surintendantes et surintendants des affaires  
Gestionnaires des services de transport

**Annexe A****Liste de collectivités potentielles pour la deuxième étape**

<b>Collectivité</b>	<b>Nom des consortiums</b>
1	Windsor-Essex Student Transportation Services
2	Chatham Kent & Lambton Administrative School Services
4	Huron Perth Student Transportation Services
5	Student Transportation Services Consortium of Grey-Bruce/ Consortium de Service de Transport des Eleves de Grey-Bruce
6	Cooperative Transportation Services (Grand Erie/Brant Haldimand Norfolk)
11	Halton Student Transportation Services/ Service de transport des élèves - Halton
14	Student Transportation Services of York Region
16	Durham Student Transportation Services
19	Triboard Student Transportation Services Inc.
23	Nipissing Parry-Sound Student Transportation Services
24	North East Tri-Board Student Transportation Consortium
25	Sudbury Student Services Consortium
27	East of Thunder Bay Transportation Consortium
31	Service de Transport CSDCCS/CSDCSO (Toronto/Peel/Niagara)
33	Consortium de Transport Scolaire d'Ottawa
34	CSD catholique des Grandes Rivières

## Annexe B- Analystes du ministère

Collectivité	Consortium	Analyste
1	Windsor-Essex Student Transportation Services/Service de transport des élèves – Windsor-Essex	Nick Landry
2	Chatham Kent & Lambton Administrative School Services(C.L.A.S.S.)	Nick Landry
3	South West Ontario Student Transportation Services	Nick Landry
4	Huron Perth Student Transportation Services	Nick Landry
5	Student Transportation Service Consortium of Grey-Bruce/ Consortium de Service de Transport des élèves de Grey-Bruce	Nick Landry
6	Cooperative Transportation Services	Vanissa Szeto
7	Waterloo Region Student Transportation Service (WRSTS)	Nick Landry
8	Niagara Region Student Transportation Services	Vanissa Szeto
9	Hamilton	Jay Porter
10	Wellington-Dufferin Student Transportation Services/Service de Transport de Wellington-Dufferin	Nick Landry
11	Halton Student Transportation Services/Service de transport des élèves - Halton	Jay Porter
12	Transportation Consortium # 12	Jay Porter
13	Toronto Catholic et Toronto DSB Transportation Group	Vanissa Szeto
14	Student Transportation Services of York Region	Nathania Ho
15	Simcoe County Student Transportation Consortium	Nathania Ho
16	Durham Student Transportation Services	Nathania Ho
17	Trillium Lakelands District School Board	Nathania Ho
18	Student Transportation Services of Central Ontario	Nathania Ho
19	Triboard Student Transportation Services Inc.	Vanissa Szeto
20	Renfrew County Joint Transportation Consortium	Jay Porter
21	Student Transportation Services of Eastern Ontario(STSEO)	Nathania Ho
22	Ottawa Student Transportation Authority	Nick Landry
23	Nipissing Parry-Sound Student Transportation Services/Services de transport scolaire Nipissing-Parry Sound	Vanissa Szeto
24	North East Tri-Board Student Transportation	Vanissa Szeto
25	Sudbury Student Services Consortium/ Consortium de services aux élèves de Sudbury	Nathania Ho
26	Algoma	Jay Porter
27	East of Thunder Bay Transportation Consortium	Jay Porter
28	Thunder Bay and Area	Jay Porter
29	Rainy River Transportation Services	Jay Porter
30	Northwestern Ontario Student Services Co-operative	Jay Porter
31	Service de Transport CSDCCS/CSDCSO	Vanissa Szeto
32	Consortium de transport scolaire de l'Est	Nathania Ho
33	Consortium de Transport Scolaire d'Ottawa	Nick Landry

34	CSD catholique des Grandes Rivières	Vanissa Szeto
35	FL Consortium in Lambton St. Clair	Vanissa Szeto

**Information pour communiquer avec nos services :**

Jay Porter- [jay.porter@ontario.ca](mailto:jay.porter@ontario.ca) ou 416 325-8617  
Nathania Ho- [nathania.ho@ontario.ca](mailto:nathania.ho@ontario.ca) ou 416 325-2028  
Nick Landry- [nicholas.landry@ontario.ca](mailto:nicholas.landry@ontario.ca) ou 416 325-2719  
Vanissa Szeto- [vanissa.szeto@ontario.ca](mailto:vanissa.szeto@ontario.ca) ou 416 325-4906