

Ministry of Education

**Office of the ADM**  
Financial Policy and Business  
Division  
20th Floor, Mowat Block  
900 Bay Street  
Queen's Park  
Toronto ON M7A 1L2

Ministère de l'Éducation

**Bureau du sous-ministre adjoint**  
Division des politiques financières et des  
opérations  
20<sup>e</sup> étage, Édifice Mowat  
900, rue Bay  
Queen's Park  
Toronto ON M7A 1L2



**2014: B08**

## **NOTE DE SERVICE**

**DESTINATAIRES :** Directrices et directeurs de l'Éducation

**EXPÉDITEUR :** Gabriel F. Sékaly  
Sous-ministre adjoint

**DATE:** août 27, 2014

**OBJET :** **Demande de financement pour des projets  
d'immobilisations pour le regroupement scolaire**

---

Par la présente, je vous communique des renseignements relatifs au nouveau Programme de financement des immobilisations pour le regroupement scolaire (Programme FIRS) et invite à la présentation de demandes pour des propositions de projets d'immobilisations de la part des conseils scolaires. Ce programme bénéficie d'un financement de 750 millions de dollars annoncé dans l'allocation des SBE pour 2014-2015 dans le cadre de la Stratégie des mesures d'économies et de modernisation pour les conseils scolaires. Ce financement vise à aider les conseils scolaires à rajuster leur structure de coûts pour faire face à la baisse du financement ministériel destiné aux installations inutilisées.

Le Ministère a conscience que les conseils scolaires auront (dans certains cas) besoin de rajuster l'empreinte de leurs immobilisations pour assurer une gestion efficace et efficiente de leur capacité excédentaire. Des fonds d'immobilisations seront mis à la disposition des conseils scolaires dans le cadre du Programme FIRS pour financer des projets visant à résoudre la question de la capacité excédentaire.

Page 1 de 9

*Demande de financement pour des projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire*

Le financement au titre du Programme FIRS sera alloué, en fonction des plans d'affaires, aux nouvelles écoles et aux projets de remise en état et d'agrandissement favorisant les regroupements.

### **Points saillants/résumé :**

- Les conseils scolaires doivent présenter des projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire dont l'ouverture est prévue au plus tard pour l'année scolaire 2017-2018.
- La date limite pour la présentation de ces projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire est fixée au 15 octobre 2014.
- Seuls les huit premiers projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire de chaque conseil scolaire devront être accompagnés de plans d'affaires – cette mesure vise également les projets financés par le conseil.
- Le Ministère examinera le solde non grevé du poste Produit de disposition des conseils scolaires pour déterminer s'il existe des fonds suffisants pour couvrir tout ou partie du coût d'un projet d'immobilisations pour le regroupement scolaire.
- Les plans d'affaires relatifs au regroupement scolaire qui ont été présentés auparavant en vertu du dernier volet du Programme d'immobilisations prioritaires seront à la disposition des conseils scolaires pour que ceux-ci puissent les mettre à jour dans les semaines à venir et les présenter à nouveau en vertu du Programme FIRS.

Les conseils scolaires sont tenus de transmettre au Ministère une mise à jour des projets de regroupement devant être achevés d'ici à l'année scolaire 2017-2018. Le Ministère examinera les demandes de financement présentées en vertu du Programme FIRS afin de déterminer comment allouer ces fonds et afin de comprendre les besoins récurrents en matière d'investissements en immobilisations dans le secteur de l'éducation.

### **Examen des plans d'affaires**

Le Ministère envisagera d'allouer un financement au titre du Programme FIRS aux plans d'affaires permettant aux conseils scolaires visés de réduire leur capacité excédentaire. Seuls les projets visant le regroupement d'installations excédentaires seront admissibles à un financement. Les projets suivants sont admissibles pour être mis à l'étude en vue de l'obtention d'un financement :

- projets de regroupement d'au moins deux écoles pour créer un nouvel établissement,

- travaux d'agrandissement et/ou importants travaux de rénovation dans une école existante afin de permettre l'inscription d'élèves venus d'autres écoles jugées superflues par rapport aux besoins du conseil scolaire visé;
- modification de la capacité d'écoles existantes par le biais de travaux de rénovation ou de démolition de la capacité excédentaire existante.

Les plans d'affaires accompagnant des projets d'immobilisations en vertu du Programme FIRS doivent apporter les précisions suivantes :

- modification de la capacité des installations de la zone pour résoudre la question des installations sous-utilisées des conseils,
- effet sur la réduction des frais d'exploitation et de réfection des conseils scolaires visés,
- prévisions d'inscriptions dans les écoles de la zone visée par le projet,
- besoins de réfection actuels des écoles visées par le plan d'affaires,
- autres avantages, comme l'amélioration des programmes, de l'accessibilité et/ou de l'efficacité énergétique,
- résultats du processus d'examen des installations (le cas échéant),
- autres solutions envisagées.

Nous attendons des conseils scolaires que les demandes de financement présentées pour des projets en vertu du Programme FIRS soient associées à des décisions faisant suite à l'examen des installations. Veuillez noter que les projets liés à un examen des installations devront faire l'objet d'une décision finale de la conseillère ou du conseiller scolaire au plus tard le 15 octobre 2014 pour pouvoir être mis à l'étude en vue de l'obtention d'un financement en vertu du Programme FIRS à l'automne 2014.

### **Présentation d'une demande pour des projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire**

Comme dans le cas des immobilisations prioritaires, les conseils seront tenus de présenter leur demande de financement en vertu du Programme FIRS par le biais du Système d'inventaire des installations scolaires (SIIS). Veuillez noter que les conseils auront la possibilité de mettre à jour tout plan d'affaires relatif à un regroupement qui aurait été présenté par le biais du SIIS en vertu du dernier volet du Programme d'immobilisations prioritaires et qui n'aurait pas été approuvé, et ce, afin de l'intégrer en vertu du Programme FIRS.

Pour chaque conseil, seuls les huit projets à plus haute priorité dont la date d'ouverture est prévue au plus tard en 2017-2018 seront mis à l'étude en vue de l'obtention d'un financement au titre du Programme FIRS. Ils devront être accompagnés d'un plan d'affaires complet. Les projets requis après 2017-2018 seront pris en compte lors de prochains volets du Programme FIRS.

Les conseils seront tenus de présenter leurs projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire, mis à jour et approuvés par la conseillère ou le conseiller scolaire, au plus tard le 15 octobre 2014.

Lorsque les conseils auront présenté leurs projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire approuvés par la conseillère ou le conseiller scolaire, leur demande sera verrouillée. Si les conseils scolaires souhaitent apporter des modifications à l'un de leurs projets, il leur faudra demander à leur analyste des immobilisations de le déverrouiller (veuillez vous reporter à l'annexe A pour obtenir la liste complète des analystes des immobilisations).

### **Projets d'immobilisations visant une utilisation commune**

Comme c'était le cas avec les Programmes d'immobilisations prioritaires, le Ministère encourage les conseils à collaborer entre eux sur des projets d'immobilisations. En vue de l'octroi de fonds, le Ministère examinera tous les projets d'utilisation commune avant d'évaluer toute autre demande présentée en vertu du Programme FIRS. Les projets d'utilisation commune auront plus de chances de recevoir des fonds d'immobilisations ou d'obtenir un montant plus élevé que les projets entrepris individuellement. Veuillez vous reporter à la note de service **B18 2013 : Initiative visant à encourager l'utilisation commune et la collaboration entre conseils scolaires pour des projets d'immobilisations** pour obtenir de plus amples renseignements.

### **Produit de disposition existant**

Les conseils qui ont l'intention de financer un projet à l'aide de la capacité de construction disponible, d'un produit de disposition futur ou prévu, ou d'autres fonds mis à leur disposition, comme indiqué dans leur Modèle de l'analyse et de la planification des immobilisations (MAPI), doivent inclure ce ou ces projets dans le processus de demande en vertu du Programme FIRS.

Veuillez noter que le Ministère examinera le solde non grevé du poste Produit de disposition des conseils scolaires pour déterminer s'il existe des fonds suffisants pour couvrir tout ou partie du coût d'un projet d'immobilisations pour le regroupement scolaire.

## **Personne-ressource du Ministère**

Si vous avez des questions relatives au programme ou si vous avez besoin de renseignements supplémentaires, veuillez communiquer avec l'analyste des immobilisations affecté à votre conseil ou avec la personne suivante :

Alexandre Beaudin, chef par intérim, Direction des politiques et des programmes d'immobilisations, au 416-212-4818 ou à l'adresse suivante :  
[Alexandre.Beaudin@ontario.ca](mailto:Alexandre.Beaudin@ontario.ca).

Nous nous réjouissons de collaborer avec vous pour déterminer vos futurs projets d'immobilisations pour le regroupement scolaire.

Je vous prie d'agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de mes sentiments les meilleurs,

*Original signé par*

Gabriel F. Sékaly,  
Sous-ministre adjoint  
Division des politiques financières et des opérations

cc: Surintendant(e)s des affaires

| No. | Conseil scolaire         | Analyste         | Courriel   | Téléphone    |
|-----|--------------------------|------------------|--|--------------|
| 1   | DSB Ontario North East   | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 2   | Algoma DSB               | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 3   | Rainbow DSB              | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 4   | Near North DSB           | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 5.1 | Keewatin-Patricia DSB    | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 5.2 | Rainy River DSB          | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 6.1 | Lakehead DSB             | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 6.2 | Superior Greenstone DSB  | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 7   | Bluewater DSB            | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |
| 8   | Avon Maitland DSB        | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |
| 9   | Greater Essex County DSB | Michael Wasyluk  | <a href="mailto:Michael.Wasyluk@ontario.ca">Michael.Wasyluk@ontario.ca</a>   | 416-326-9924 |
| 10  | Lambton Kent DSB         | Michael Wasyluk  | <a href="mailto:Michael.Wasyluk@ontario.ca">Michael.Wasyluk@ontario.ca</a>   | 416-326-9924 |
| 11  | Thames Valley DSB        | Michael Wasyluk  | <a href="mailto:Michael.Wasyluk@ontario.ca">Michael.Wasyluk@ontario.ca</a>   | 416-326-9924 |
| 12  | Toronto DSB              | Lisa Bland       | <a href="mailto:Lisa.Bland@ontario.ca">Lisa.Bland@ontario.ca</a>             | 416-326-9921 |
| 13  | Durham DSB               | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 14  | Kawartha Pine Ridge DSB  | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 15  | Trillium Lakelands DSB   | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 16  | York Region DSB          | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 17  | Simcoe County DSB        | Diamond Tsui     | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>         | 416-325-2017 |
| 18  | Upper Grand DSB          | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |
| 19  | Peel DSB                 | Diamond Tsui     | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>         | 416-325-2017 |

| No.  | Conseil scolaire             | Analyste         | Courriel   | Téléphone    |
|------|------------------------------|------------------|--|--------------|
| 20   | Halton DSB                   | Diamond Tsui     | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>         | 416-325-2017 |
| 21   | Hamilton-Wentworth DSB       | Hemwanti Dobbs   | <a href="mailto:Hemwanti.Dobbs@ontario.ca">Hemwanti.Dobbs@ontario.ca</a>     | 416-325-2018 |
| 22   | DSB Niagara                  | Hemwanti Dobbs   | <a href="mailto:Hemwanti.Dobbs@ontario.ca">Hemwanti.Dobbs@ontario.ca</a>     | 416-325-2018 |
| 23   | Grand Erie DSB               | Michael Wasylyk  | <a href="mailto:Michael.Wasylyk@ontario.ca">Michael.Wasylyk@ontario.ca</a>   | 416-326-9924 |
| 24   | Waterloo Region DSB          | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |
| 25   | Ottawa-Carleton DSB          | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 26   | Upper Canada DSB             | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 27   | Limestone DSB                | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 28   | Renfrew County DSB           | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 29   | Hastings & Prince Edward DSB | Yvonne Rollins   | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>     | 416.326.9932 |
| 30.1 | Northeastern CDSB            | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 30.2 | Nipissing-Parry Sound CDSB   | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 31   | Huron Superior CDSB          | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 32   | Sudbury CDSB                 | Kristin Grunenکو | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a> | 416-326-9445 |
| 33.1 | Northwest CDSB               | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 33.2 | Kenora CDSB                  | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 34.1 | Thunder Bay CDSB             | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 34.2 | Superior North CDSB          | Jaimie Burke     | <a href="mailto:Jaimie.Burke@ontario.ca">Jaimie.Burke@ontario.ca</a>         | 416-325-4297 |
| 35   | Bruce-Grey CDSB              | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |
| 36   | Huron Perth CDSB             | Sarosh Yousuf    | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>       | 416-325-9796 |

| No. | Conseil scolaire             | Analyste          | Courriel   | Téléphone    |
|-----|------------------------------|-------------------|--|--------------|
| 37  | Windsor-Essex CDSB           | Michael Wasylyk   | <a href="mailto:Michael.Wasylyk@ontario.ca">Michael.Wasylyk@ontario.ca</a>     | 416-326-9924 |
| 38  | London DCSB                  | Michael Wasylyk   | <a href="mailto:Michael.Wasylyk@ontario.ca">Michael.Wasylyk@ontario.ca</a>     | 416-326-9924 |
| 39  | St. Clair CDSB               | Michael Wasylyk   | <a href="mailto:Michael.Wasylyk@ontario.ca">Michael.Wasylyk@ontario.ca</a>     | 416-326-9924 |
| 40  | Toronto CDSB                 | Lisa Bland        | <a href="mailto:Lisa.Bland@ontario.ca">Lisa.Bland@ontario.ca</a>               | 416-326-9921 |
| 41  | Peterborough VNCCDSB         | Yvonne Rollins    | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>       | 416.326.9932 |
| 42  | York CDSB                    | Yvonne Rollins    | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>       | 416.326.9932 |
| 43  | Dufferin Peel CDSB           | Diamond Tsui      | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>           | 416-325-2017 |
| 44  | Simcoe Muskoka CDSB          | Diamond Tsui      | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>           | 416-325-2017 |
| 45  | Durham CDSB                  | Yvonne Rollins    | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>       | 416.326.9932 |
| 46  | Halton CDSB                  | Diamond Tsui      | <a href="mailto:Diamond.Tsui@ontario.ca">Diamond.Tsui@ontario.ca</a>           | 416-325-2017 |
| 47  | Hamilton-Wentworth CDSB      | Hemwanti Dobbs    | <a href="mailto:Hemwanti.Dobbs@ontario.ca">Hemwanti.Dobbs@ontario.ca</a>       | 416-325-2018 |
| 48  | Wellington CDSB              | Sarosh Yousuf     | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>         | 416-325-9796 |
| 49  | Waterloo CDSB                | Sarosh Yousuf     | <a href="mailto:Sarosh.Yousuf@ontario.ca">Sarosh.Yousuf@ontario.ca</a>         | 416-325-9796 |
| 50  | Niagara CDSB                 | Hemwanti Dobbs    | <a href="mailto:Hemwanti.Dobbs@ontario.ca">Hemwanti.Dobbs@ontario.ca</a>       | 416-325-2018 |
| 51  | Brant Haldimand Norfolk CDSB | Michael Wasylyk   | <a href="mailto:Michael.Wasylyk@ontario.ca">Michael.Wasylyk@ontario.ca</a>     | 416-326-9924 |
| 52  | CDSB of Eastern Ontario      | Kristin Grunenko  | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a>   | 416-326-9445 |
| 53  | Ottawa CSB                   | Kristin Grunenko  | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a>   | 416-326-9445 |
| 54  | Renfrew County CDSB          | Kristin Grunenko  | <a href="mailto:Kristin.Grunenko@ontario.ca">Kristin.Grunenko@ontario.ca</a>   | 416-326-9445 |
| 55  | Algonquin & Lakeshore CDSB   | Yvonne Rollins    | <a href="mailto:Yvonne.Rollins@ontario.ca">Yvonne.Rollins@ontario.ca</a>       | 416.326.9932 |
| 56  | CSP du Nord-Est              | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |



| No.  | Conseil scolaire               | Analyste          | Courriel   | Téléphone    |
|------|--------------------------------|-------------------|--|--------------|
| 57   | CSP du Grand Nord de l'Ontario | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 58   | CS Viamonde                    | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 59   | CÉP de l'Est de l'Ontario      | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 60.1 | CSCD des Grandes Rivières      | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 60.2 | CSC Franco-Nord                | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 61   | CSC du Nouvel-Ontario          | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 62   | CSDC des Aurores boréales      | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 63   | CSC Providence                 | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 64   | CSDC Centre Sud                | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 65   | CSDC de l'Est ontarien         | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |
| 66   | CÉC du Centre-Est              | Alexandre Beaudin | <a href="mailto:alexandre.beaudin@ontario.ca">alexandre.beaudin@ontario.ca</a> | 416-212-4818 |